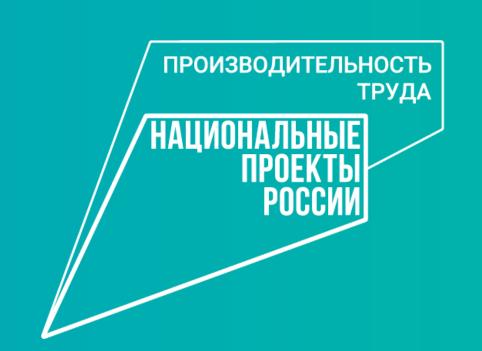


Национальный проект **«Производительность труда»**



Производительность труда в Российской Федерации сегодня



Российские предприятия в среднем отстают по уровню производительности труда от своих иностранных конкурентов в 2-3 раз



Работая столько же или больше, российский работник производит В 2-3 меньше продукции



Предприятие получает меньше доходов



Производимая продукция менее конкурентоспособна

Причины

- Отсутствие достаточно развитой производственной культуры
- Низкий уровень цифровой зрелости
- Нехватка квалифицированных кадров
- Недостаточно эффективное использование внутренних резервов
- Технологическое отставание



Национальная цель

«Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»

Обеспечение темпа роста валового внутреннего продукта страны выше среднемирового при сохранении макроэкономической стабильности

Обеспечение темпа устойчивого роста доходов населения и уровня пенсионного обеспечения не ниже инфляции



Национальный проект «Производительность труда»

Производительность труда выражается как мера добавленной стоимости, приходящаяся на одного работника предприятия

Цель национального проекта - формирование новой производственной культуры в Российской Федерации

Эксперты ФЦК и сети РЦК выходят на предприятия и помогают:



настроить производственный процесс



обучить сотрудников инструментам бережливого производства



повысить эффективность бизнеса благодаря расширенной поддержке (доступно с 2021 года)

Программа «Лидеры производительности» помогает:



руководителям повысить эффективность бизнеса

Специалисты Ворлдскиллс осуществляют:



аудит рабочих мест, профессиональную переподготовку, возрождают движение рационализаторства в стране

Программа «Акселератор экспортного роста» помогает предприятиям:



выйти на новые рынки



заключить первые экспортные контракты

Фонд развития промышлености помогает предприятиям:



получить льготное финансирование



обновить производственные мощности

Цифровая экосистема национального проекта поможет:



снять часть барьеров, препятствующих переходу российских предприятий на технологии «цифровой революции»

Показатели национального проекта к концу 2024 года

По предприятиям базовых несырьевых отраслей

6 335

Предприятий, получивших адресную поддержку от ФЦК и РЦК

5 000

Предприятий, воспользовавшихся сервисами цифровой экосистемы

2 277

Предприятий, получивших акселерационную поддержку по развитию экспортного потенциала



Завершенных проектов, по результатам которых предприятия достигли развития производственной системы



Предприятий-участников, достигших ежегодного 5% прироста производительности труда

По инфраструктуре, формируемой в рамках нацпроекта

59

Созданных Региональных центров компетенций

550

Лучших экспертов по бережливому производству, работающих в ФЦК и РЦК

8

Платформ, созданных в рамках цифровой экосистемы

8000

Внедренных сервисов в цифровой экосистеме



Удовлетворенность предприятий предоставленными сервисами экосистемы

^{*} Базовые несырьевые отрасли экономики (БНО): с/х, транспортировка, обрабатывающие производства, строительство, торговля

Показатели национального проекта к концу 2024 года

По сотрудникам предприятий

9 840

Руководителей предприятий, обученных по программе «Лидеры производительности»

2 277

Сотрудников предприятий, обученных по программе «Акселератор экспортного роста»

97 500

Сотрудников предприятий и региональных команд, обученных инструментам бережливого производства

100 000

Сотрудников предприятий, вовлеченных Ворлдскиллс в движение рационализаторов

70 000

Сотрудников предприятий, обученных по стандартам Ворлдскиллс по одной или нескольким компетенциям

10 000

Сотрудников предприятий, подтвердивших квалификацию рационализатора и сертифицированные по стандартам Ворлдскиллс

20 000

Рационализаторских предложений, внесенных сотрудниками предприятий-участников



Удовлетворенность предприятий предоставленными сервисами Ворлдскиллс

В составе национального проекта два федеральных проекта

Производительность труда и поддержка занятости

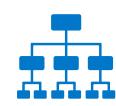
Для предприятий несырьевых отраслей

123

- Обрабатывающая промышленность
- Сельское хозяйство
- Строительство
- Транспорт
- Торговля

Федеральные проекты

барьеров



Создание условий для повышения производительности труда: выход на экспорт, сервисы цифровой экосистемы, обучение руководителей, переобучение работников, льготные займы, налоговые преференции, снижение административных

Системные меры:

Адресная поддержка:



Непосредственная работа на предприятиях для повышения производительности труда: помощь в создании производственных систем, поддержка и обучение методам бережливого производства от федерального и региональных центров компетенций, расширенная поддержка по 6 направлениям

Куратор: Первый заместитель Председателя Правительства РФ

Белоусов А.Р.

Руководитель: Министр экономического развития РФ

Решетников М.Г.

Администратор: Первый заместитель Министра экономического развития РФ

Иванов А.Ю.

Руководитель: Первый заместитель Министра экономического развития РФ

Иванов А.Ю.

Администратор: Молодцов А.В.



Руководитель: Соломон Н.И.

Администратор: Горчакова С.В.



АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» (АНО «ФЦК»)

Помощь в создании производственной системы

Адресная поддержка оказывается непосредственно на предприятии, где создаются индивидуальные решения по росту производительности труда за счёт устранения всех видов потерь. Реализация проекта в таком формате направлена на формирование новой культуры производительности труда и постоянного совершенствования системы производства предприятия.



Снижение времени протекания процесса минимум

в **2** раза

Сокращение запасов не менее чем

на 50%

Снижение дистанции и времени транспортировки

на 30%

Уменьшение объема партий не менее чем в 4 разс

Повышение загрузки персонала в среднем

на 85%

Повышение загрузки оборудования

до 85%

- проекты по внедрению бережливого производства на предприятиях
- расширенная поддержка предприятий с 2021 года
- разработка и применение лучших практик (коробочных решений)
- обучение сотрудников предприятий и региональных команд инструментам повышения производительности труда
- поддержка региональной инфраструктуры (РЦК, фабрик процессов)

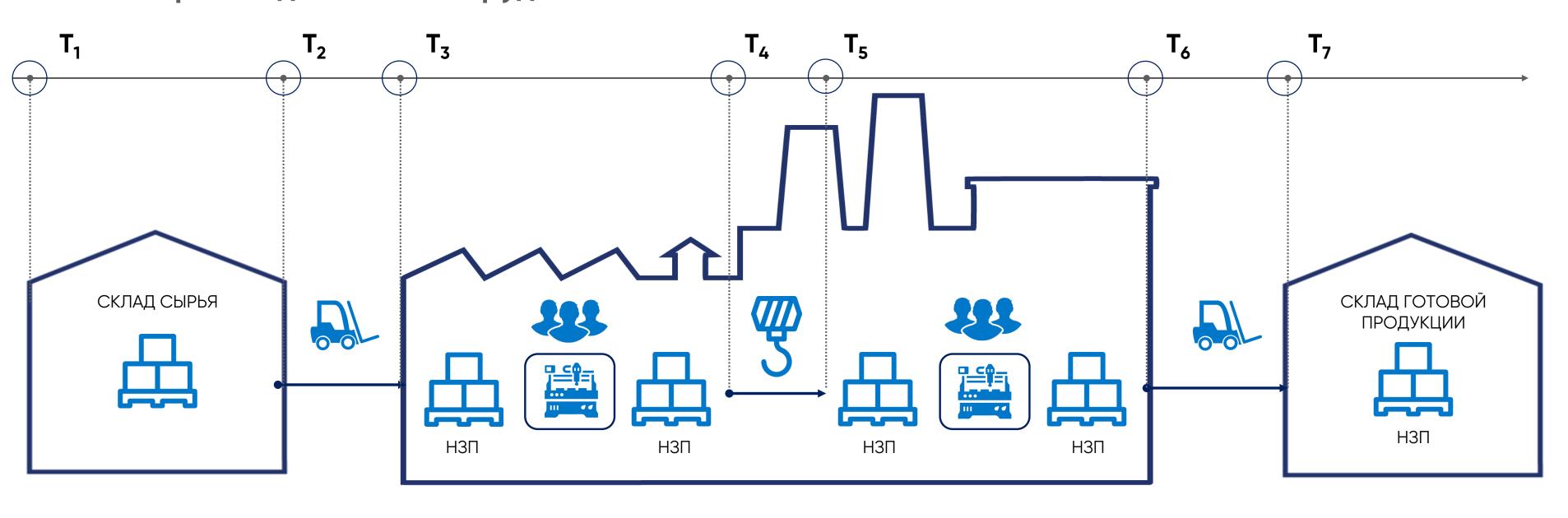


Работа на предприятиях – АНО «ФЦК»: обычный формат

Помощь в создании производственной системы

Эксперты АНО «ФЦК» работают на участвующих предприятиях, помогая повысить производительность труда





Время протекания процесса (ВПП)



Снижают время протекания процесса минимум в 2 раза



Сокращают запасы не менее, чем **на 50%**



Повышают загрузку оборудования **до 85%**



Снижают дистанцию и время транспортировки на 30%



Уменьшают объем партий не менее, чем **в 4 раза**



Повышают загрузку персонала в среднем **до 85%**

Подход по работе с предприятиями в регионе

1 предприятие = 3 месяца = 2 эксперта





резко увеличился существующий заказ или осваиваются новые продукты, при этом необходимо выполнить заказ без увеличения численности

работа ФЦК



работа РЦК

существует мотивация всего коллектива на сокращение издержек



изменений хочет лично генеральный директор, при этом собственник (или головной холдинг) дает ему на это полный карт-бланш



Работа на предприятиях – АНО «ФЦК»: форматы поддержки

Помощь в создании производственной системы



Реализуется



Продолжительность



Создание потолка-образца



Обучение



Обычная

ФЦК/РЦК

6 месяцев

1ед.

Расширенная

ФЦК

12 месяцев

до 2-х ед.

1)Инструментам бережливого производства 2)Подготовка внутренних тренеров

Бережливое производство

Направления на выбор:

С 2021 будут доступны:

- I. Оптимизация обеспечивающих процессов
- 2. Логистика и управление запасами
- 3. Корпоративная культура

С 2022 (ДОБАВЛЯЮТСЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНО):

- 4. Стратегическое и операционное планирование
- 5. Продажи и маркетинг
- 6. Цифровизация и автоматизация

Кейсы повышения производительности труда ООО «Респираторный комплекс»

Помощь в создании производственной системы





Результаты



- новные проблемы Решения
- более 90% времени изготовления одной партии респираторов тратилось впустую
- плохо организовано перемещение материалов на потоке
- трата времени на поиск заготовок
- большие запасы незавершенного производства
- длительные простои из-за переналадок оборудования

- сокращен производственный цикл за счет устранения потерь и неэффективности, таких как неравномерная и низкая загрузка операторов и оборудования, лишние перемещения, простои из-за ожидания сырья, материалов и информации, длительная переналадка
- внедрение поточного принципа производства
- балансировка рабочих мест в соответствии с временем такта
- расчет нормативного запаса незавершенного производства
- установление правил перемещения партий заготовок и возврат тары

Выработка респираторов АЛИНА®-210, НЕВА® и ЮЛИЯ® на предприятии выросла на

2,4 млн

4,6 млн

Респираторов в месяц

Респираторов в месяц

время протекания процесса уменьшилось на 85%



Продукция:

одно из ведущих предприятий в РФ по производству респираторов.

Увеличить производительность удалось за счет сокращения производственного цикла продукта вследствие устранения потерь и неэффективности

время переналадки сократилось в

12pa3

«Акселератор экспортного роста»

Акселерационная программа состоит из трех образовательных модулей и двух межмодульных периодов (для сопровождения предприятий наставниками-экспертами в сфере ВЭД).

Продолжительность программы – 3 месяца

431 Предприятий приняло участие

67 Предприятий \longrightarrow 167 экспортных контракта \longrightarrow 7,2 млрд заключили \longrightarrow 167 на сумму более

Основными странами на экспорт стали:

Германия, ОАЭ, Италия, Чехия, Латвия, Китай, Индия, Пакистан, Туркменистан, Азербайджан, Казахстан, Узбекистан, Белоруссия.

Задачи акселерационной программы

- Снижение рисков и издержек
- Расчет экономики экспортного проекта
- Соблюдение обязательных норм и требований при экспорте





Предприятия получают:

- Три зарубежных рынка для экспорта
- Подготовка к деловым переговорам;
- Экспортный маркетинг (поиск потенциальных покупателей, выбор оптимальных каналов продвижения и модели продаж);
- Подготовка к эффективному прохождению обязательных экспортных процедур;
- Подбор инструментов государственной поддержки экспорта.

Первые экспортные контракты АО «Прогресс-Экология»



Продукция:

Фильтровальные установки.



СИТУАЦИЯ:

Компания испытывает сложности с логистикой и таможенным оформлением, работает в условиях сжатого бюджета. При этом стоит задача выйти на зарубежные рынки.







- ориентация исключительно на внутренний рынок
- небольшой опыт экспортных поставок
- ограниченный бюджет, и, как следствие,
 сложности с финансированием
 экспортных поставок
- использованы аналитические интернетресурсы, в т.ч. «Навигатор по барьерам»
- проведен анализ тарифных и нетарифных барьеров
- оптимизирована процедура международной доставки груза и таможенного оформления

- сокращены логистические издержки на поставку оборудования
- осуществлен успешный выход на рынок
 Турции поставка оборудования
 для АЭС «Аккую»



экспорта РЭЦ

Школа

«Лидеры производительности»

Обучение руководителей предприятий





Обучение на базе Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России совместно с ведущими вузами и партнерами



От 3 до 6 месяцев продолжительность



Стажировки лучших студентов за рубежом



Поддержка со стороны ВАВТ: куратор и администратор потока, более 100 экспертов, преподавателей, практиков по различным тематикам, платформа для дистанционного обучения, мастерклассы и вебинары, разбор реальных кейсов



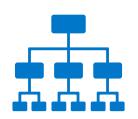
Программа Лидеры производительности направлена на повышение результативности бизнеса, поиск новых возможностей.

Помогает предприятиям комплексно оценить свое предприятие с точки зрения производительности труда и сформировать системный подход к управлению предприятием в условиях современного рынка





Анализ конкретного предприятия по 4 ключевым областям - драйверам производительности: стратегия, маркетинг и коммерческая деятельность, производство и логистика, HR



Реализации разработанной дорожной карты проекта, нацеленной на повышение производительности труда на предприятии

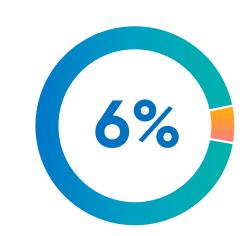


модулей (специальная программа) включает стажировку на площадках и защиту личных проектов

Кейсы повышения производительности труда «Рязанский радиозавод-русаудио»

Обучение руководителей предприятий

Ведущее предприятие российской радиоэлектронной промышленности, производит широкий ассортимент акустических систем.



доля гражданской продукции на момент разработки проекта



Предприятию более 50 лет/В штате 250 сотрудников



до 2023 года предприятие обеспечено стабильным гособоронзаказом



Основные проблемы

- Риск снижения спроса на рынке специального назначения
- Устаревшая линейка продукции. Нет современных продуктов под конкретного потребителя
- Слабая оснащенность конструкторского отдела и недостаток компетенций по разработке новых продуктов
- Отсутствует системная маркетинговая деятельность



- Построить систему анализа рынков «гражданской продукции» и активно развивать бренд предприятия на этих рынках
- Скорректировать систему управления персоналом под вызовы рынка «гражданской продукции



Реализация

- Выделено 7 перспективных рынков
- На этапе проработки авторынка заключены договоры об установке на автомобили ГАЗ и КАМАЗ динамиков рязанского производителя. Реализация работ по этим договорам позволяет рассчитывать на повышение производительности предприятия к 2022 году на 51%
- Создан проектный отдел для модернизации и разработки продуктов
- Рост выручки по ГП, % к 2019 году 140%. Прибыль 3,7 млн. рублей



Эффективность работы выросла

у 62% опрошенных предприятий



Изменения в функционале

наблюдаются у 41% выпускников, после прохождения программы; 27% отметили изменения, которые они инициировали самостоятельно.



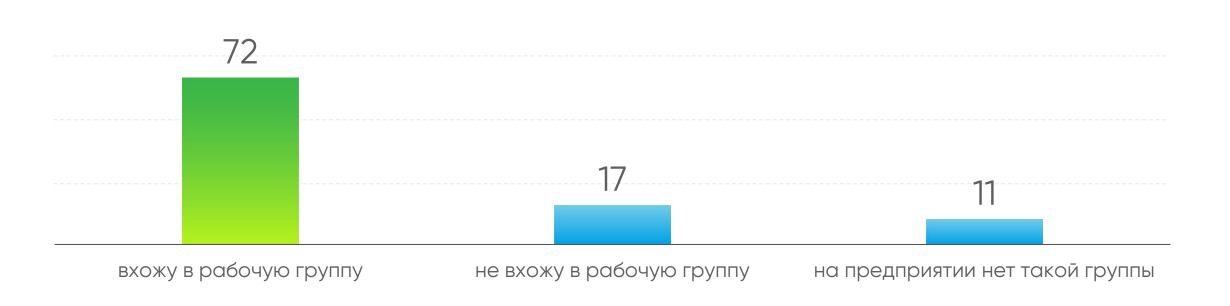
Эффективность управления людьми выросла

у 74% опрошенных предприятий



В рабочую группу по повышению производительности

входят 72% участников



Цифровая экосистема производительности труда (ГИС)



Проблема

- Предприятия базовых не сырьевых отраслей экономики, не реализуют весь потенциал роста производительности
- Отсутствующая обратная связь не позволяет вести факторный анализ роста производительности труда

Способ достижения результата



Интеграция наилучших отечественных цифровых решений в сервисную экосистему национального проекта



Интеграция с ГИСами и ведущими разработчиками корпоративного ПО, работающими с данными предприятий



Трансформация существующих и формирование новых мер поддержки, направленных на рост производительности труда через повышения цифровой зрелости предприятий

ЗАПУСК

2021



- Выбор разработчика и оператора ГИС
- 100 Количество внедренных сервисов
- 25 Количество типовых решений по производительности

ОЦЕНКА ЭФФЕКТА распространение за пределы НП 2024

- 5 000 Количество участников Экосистемы
- 100 Типовых решений по производительности
- 20% Минимум прироста производительности
- 8 000 внедренных решений

Цифровой реинжиниринг производственной системы

Цифровая экосистема



Стратегия непрерывных улучшений

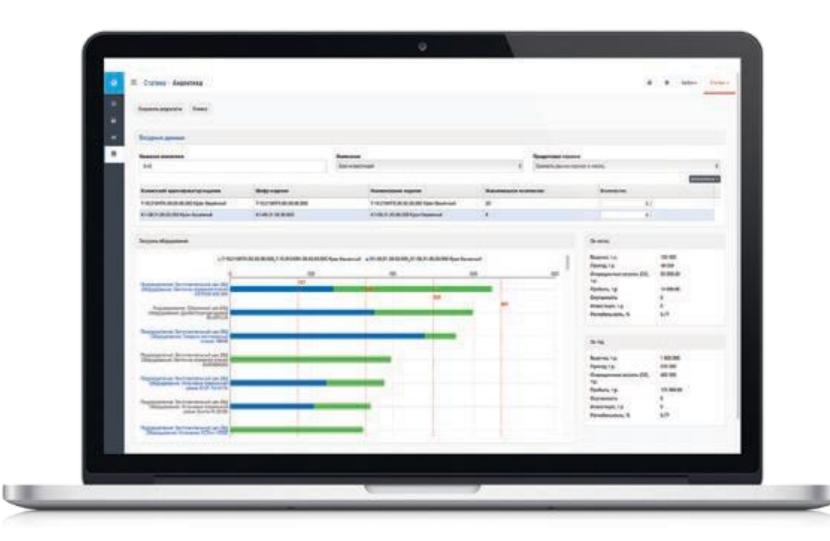
Поддержка изменений обучение, VR практика, консалтинг



Трансформированная производственная система

Загрузка информации о производственной системе

Решаемая задача: снижение операционных издержек и загрузка активов



Решаемая задача: рост выручки предприятия

Корректировка операционных и стратегических целей



Диагностика на основе модели данных предприятия

Конструирование целевой производственной системы на основе имитационного моделирования изменений и анализе узких мест

Индивидуальный подбор данных о рынках, потребителях и каналах сбыта



Анализ рынка через доступ к отраслевым витринам данных

Ворлдскиллс



Движение рационализаторов и повышение квалификации сотрудников



Создание движения рационализаторов, в рамках которого сотрудников предприятий будут мотивировать улучшать производственный процесс



Профессиональная переподготовка и помощь компаниям в осуществлении аудита рабочих мест



ЦЕЛИ

100 000

Количество сотрудников, вовлеченных в движение рационализаторов

20 000

10 000

Количество сотрудников, подтвердивших квалификацию рационализатора и сертифицированные по стандартам Ворлдскиллс

70 000

Количество сотрудников, прошедших профессиональную переподготовку

110

Количество рационализаторских предложений, внесенных сотрудниками

110

Центров опережающей подготовки

Точек кипения HiTech

Точка кипения Hi-Tech как драйвер корпоративных инноваций

Точка кипения Hi-Tech – это развивающее пространство на базе промышленного предприятия или производственной компании, удобное для совместной работы над проектами по повышению производительности труда и внедрению инноваций.

Точка кипения Hi-Tech как актив



110 Точек кипения в федеральной Сети

15 флагманских Точек кипения Hi-Tech в 2021 году



Предприятие:



- Массовое вовлечение сотрудников в рационализаторство и инновации
- Портал для подключения во всероссийское Движение рационализаторов



Регион:

- фактор улучшения инвестиционного климата
- фактор повышения лояльности граждан
- фактор связности региона с федеральной производственной и технологической повесткой



Стандарт деятельности:

Направлен на массовое вовлечение сотрудников в рационализаторство и инновации, а также мотивацию, обучение, акселерацию идей, проектов и лидеров



OffLine: проектно-аналитические и стратсессии, обучающие и акселерационные программы, выступления экспертов, мозговые штурмы, дискуссии и дебаты, воркшопы, сессии дизайн-мышления



Online: подключение к мероприятиям сети Точек Кипения: от визионерских лекций и экспертных дискуссий до практического обучения в рамках больших федеральных инициатив, проектных акселераторов, проектных школ



Обеспечивает взаимодействие пользователей, подчеркивает ценность открытых коммуникаций, способствует коллективной работе над идеями



Несколько зон: для коллективной, группой и индивидуальной работы **Интерактивная экспо-зона:** работает как витрина передовых корпоративных продуктов и технологий, лучших практик и стратегических целей компании

Техническое оснащение: онлайн-мероприятия, онлайн-включения и трансляции

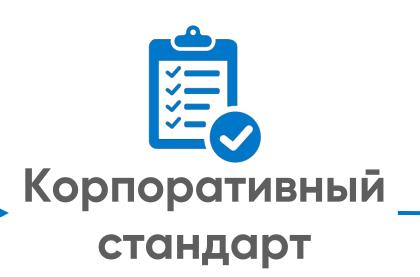
Методологическая франшиза

Корпоративные центры опережающей подготовки

Инструмент ресурсного планирования по навыкам, точечной профессиональной подготовки сотрудников и сквозной оценки персонала



Аудит





Оценка





Анализ эффективности

Базовые сервисы



Сборка корпоративного стандарта и передача методики команде предприятия



Оценка фокусной группы сотрудников по корпоративному стандарту и методике Ворлдскиллс



Сборка короткой программы и повышение квалификации сотрудников предприятия (10 человек)

Цифровые сервисы



Доступ к банку собранных образовательных программ



Поиск соискателей по матрице навыков по результатам сдачи студентами демоэкзаменов

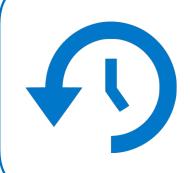


Доступ к цифровой платформе WSR (оценка персонала, цифровой след сотрудников, профпаспорта, аналитика)

Совместная разработка



Массовая подготовка кадров под проекты развития



Предиктивная сборка модели компетенций



«Тепловая карта» навыков сотрудников корпорации

Финансовые меры поддержки – Программа льготных займов ФРП «Повышение производительности труда»

Для предприятий обрабатывающей, в том числе, пищевой промышленности

Финансовая поддержка

Схема получения займа:



Основные условия:

- процентная ставка: 1%
- срок займа: не более 5 лет
- общий бюджет проекта: не менее 62,5 млн руб.
- сумма займа: от 50 до 300 млн руб.
- наличие обязательств по софинансированию:
 не менее 20% общего бюджета проекта
- проект реализуется в отраслях, относящихся
- к следующим классам ОКВЭД: 10; 13-17; 20-33

Целевое назначение займа:

- Разработка и трансфер технологий
- Инжиниринг
- Приобретение прав на РИДы (до 15% суммы займа)
- Приобретение в собственность промышленного оборудования
- Приобретение и использование специального оборудования для проведения ОКР
- Разработка ТЭО, прединвестиционный анализ
- Общехозяйственные расходы (до 10% суммы займа)



[**1**] 第二段 22 元 [1]

Кейс программы



ФОНД РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ЛЬГОТНОЕ ЗАЕМНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ



- УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- НОВЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
- РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА



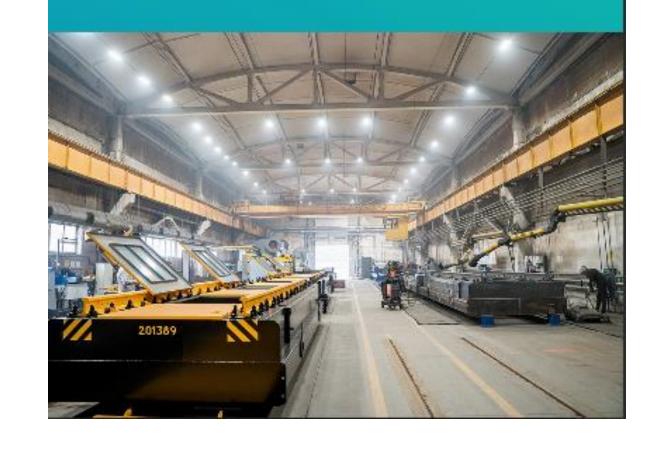
УСПЕШНЫЙ КЕЙС РАБОТЫ С ФРП «ИНЖЕНЕРНЫЙ ЦЕНТР АСИ» КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ,

кемерово повысит производительность труда на 15%





57,3 млн рублей 53 млн льготный займ предоставлен фрп





Финансовые меры поддержки сельхозпроизводителей – приоритетное рассмотрение проектов

Финансовая поддержка

Возмещение части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов АПК:

Правила утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2018 г. № 1413

Доля средств за счет ИМБТ в общем размере понесенных затрат:



 тепличные комплексы для производства овощей в защищенном грунте.



- хранилища:
- селекционно-семеноводческие центры в растениеводстве;
- селекционно-питомниководческие центры в виноградарстве;
- селекционно-генетические центры в птицеводстве;
- овцеводческие комплексы (фермы) мясного направления;
- мощности по производству сухих молочных продуктов для детского питания и компонентов для них.



- животноводческие комплексы молочного направления (молочные фермы);
- Льно-, пенькоперерабатывающие предприятия.

Приоритетность рассмотрения инвестиционных проектов:

Ранее представленные в Минсельхоз России инвестиционные проекты, реализуемые участниками – участниками национального проекта, но не отобранные Минсельхозом России

Ранее представленные, но не отобранные Минсельхозом России инвестиционные проекты.

Представленные в Минсельхоз России инвестиционные проекты, реализуемые участниками национального проекта

Представленные в Минсельхоз России инвестиционные проекты

Программа льготного кредитования сельхозпроизводителей:

Правила утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2016 г. № 1528



Уполномоченный банк включает в приоритетном порядке в реестр потенциальных заемщиков участников национального проекта, претендующих на получение льготного инвестиционного кредита.



С/Х-товаропроизводитель или организация, осуществляющая производство, первичную и (или) последующую (промышленную) переработку С/Х-продукции ее реализацию.

Процентная ставка

1-5%

Размер субсидируемой процентной ставки для банков

от ключевой ставки Банка России

Льготны инвестиционны креди

от **2** ло **15** ле

Льготный краткосрочный кредит до 1 года

Обмен опытом с партнерами из Японии, Германии и Франции



Япония

2018

- І бизнес-миссия: 6 руководителей предприятий, 8 представителей ФОИВов, 12 РОИВов
- 20 предприятий участников семинара на заводе Тойота в Санкт-Петербурге
- Подписан план действий по сотрудничеству между
 Минэкономразвития России и Министерством экономики,
 торговли и промышленности Японии в сфере
 роизводительности труда

2019 Соглашение между АНО «ФЦК» и «Тойота Мотор»

10 предприятий - кандидатов для участия в российскояпонских инициативах «Диагностика российских предприятий» и «Подготовка кадров в смежных отраслях» по итогам предварительного отбора Минэкономразвития РФ

Ведется обсуждение проекта по созданию модельного предприятия на базе российского предприятия – участника национального проекта при поддержке японских экспертов в сфере производительности труда



Франция

2018

Подписана Декларация о намерениях Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства экономики и финансов Французской Республики по двустороннему сотрудничеству в сфере повышения производительности труда, а также Дорожная карта по реализации Совместного заявления



Германия

2019

7 июня 2019 г. на площадке ПМЭФ в Санкт-Петербурге подписана Декларация о намерениях между Минэкономразвития России и Министерством экономики и энергетики Германии

Стратегическая сессия с участием отобранных немецких предприятий, РСПП, АНО «ФЦК», ВАВТ

На следующем заседании Российско-Германской рабочей группы по стратегическому сотрудничеству в области экономики и финансов будет утвержден план действий в сфере производительности труда (II квартал 2020 г.)

Критерии отбора предприятий

для участия в национальном проекте

1. Принадлежность

к базовой несырьевой отрасли (БНО): обрабатывающие производства, сельское хозяйство, транспортировка и хранение, строительство, торговля

2. Объем выручки

от 400 млн. рублей

3. Зарегистрировано

в форме юридического лица на территории Московской области

4. Доля участия

налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале юридического лица **не выше 50%**

Необходимые условия

для получения поддержки

1. Готовность

взять обязательство по обеспечению роста производительности труда не менее 5% ежегодно

2. Регистрация

на сайте производительность.рф

3. Подписание соглашения

в форме юридического лица на территории Московской области

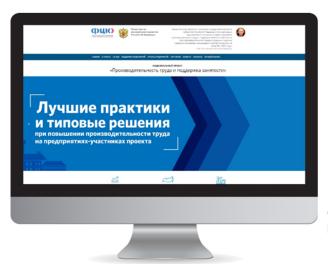
4. Подача заявки

на получение мер государственной поддержки

Возможности

ИТ-платформы производительность.рф

ИТ-платформа производительность.рф



- Информация о проекте
- Новости проекта и ФЦК
- Личный кабинет пользователя
- Сервис подачи заявок на участие в проекте
- Экспресс-диагностика
 - Самодиагностика производственной системы
 - Бенчмаркинг
- Примеры реализованных проектов
- Онлайн-школа
- Лучшие практики и типовые решения
- Календарь мероприятий

Функционал ИТ-платформы постоянно расширяется

С нами уже более 30 772 пользователя. Регистрируйтесь в личном кабинете и присоединяйтесь!

Контакты для участия

в национальном проекте:







горячая линия:

+7 (968) 702-88-17 info@pptmo.ru

виталий теребов

Руководитель РЦК | TerebovVV@mosreg.ru | +7 (921) 805 01 30

ЕЛИЗАВЕТА ВЕРШИНИНА

Проектный офис | VershininaEA@mosreg.ru | +7(498) 602-06-04 доб. 5-42-30

АННА ДОРОХОВА

Проектный офис | DorokhovaAl@mosreg.ru | +7(498) 602-06-04 доб. 5-42-60